www.tufh.com.cn 内部资料 免费交流

华信今日 HUAXIN TODAY

第 322 期 2025年1月29日

仁爱 诚信 严谨 精湛

医保类型:A类(编码 05110006)
邮政编码:100016
地址:北京市朝阳区酒仙桥一街坊6号
电话:010-64369999

新春贺词——砥砺奋进，逐梦新程

日月开新元，天地又一春。岁月的长河奔涌不息，我们迎来乙巳蛇年新春佳节。

2024年，是新中国成立75周年，是全面深化改革重要年份，是实现“十四五”规划目标任务的关键一年，是我院喜迎建院65周年的喜庆一年，是诸多重要时间节点汇聚、共同赋予其丰富意义的一年。回溯往昔，多少雄关漫道，多少风雨兼程。全院职工始终秉承“严谨、诚信、仁爱、精湛”精神，以患者为中心，以质量为生命，致力于为清华医学发展、健康中国战略贡献力量。

这一年，医院启用新内科病房楼，成为A类医保定点医疗机构，通过电子病历四级评审，举办高质量发展论坛，获批综合门诊楼规划意见函，蝉联“首都文明单位”荣誉……同时，医院还提出了一系列创新理念、采取了一系列关键举措、取得了一系列阶段性成果。

2024年的荣光与成绩，无不凝聚着全院职工的智慧、心血和汗水。每一个拼搏的日子都闪闪发亮，每一段难忘的故事都温暖人心。

这一年，我们坚持卓越引领，不断擦亮政治底色。

医院始终将学习贯彻习近平新时代中国特色社会主义思想作为首要政治任务，深入领会党的二十大及二十届二中、三中全会精神，学习全国教育大会精神，把落实教育强国建设战略部署与医院的进一步全面深化改革紧密结合。领导班子将党的领导融入医院管理各个环节，不断健全党的领导机制、规范基层党组织建设、全面从严治党、推进巡视整改工作落实、推动党建和业务同频共振，医院党委的政治领导力、思想引领力、群众组织力不断增强。

这一年，我们谋划卓越发展，坚定推进综合改革。

百舸争流千帆竞，潮头踏浪奋者先。作为清华大学的附属医院，“传承医学薪火、守护人民健康”是我院全体医务工作者的执着追求。我们按照清华医学的发展目标，紧盯医院“十四五”规划实施，精心深化改革举措，制定医院“1361战略”，聚焦人才培育、学科建设等六大工程，构建现代化医院管理体系。同时，全面推动精益运营管理，推行绩效改革，加速智慧化医院建设，机制体制创新不断深化，全方位推进医院高质量发展。

这一年，我们凝聚卓越力量，奋战守护生命一线。

修医德，行仁术，怀救苦之心，做苍生大医。从持续性开展同期微创冠脉搭桥与肿瘤根治手术，为遭受冠心病与肿瘤困扰的患者一站式解除双重威胁，到突破百岁高龄禁忌，为101岁老者巧妙实施前列腺微创手术；从为年仅5月龄、低体重预激性心肌病婴儿实施射频消融治疗，到采用顶尖Ross-Konno手术方案，精心救治主动脉瓣膜病变的患儿；从攻克重症Ebstein畸形的复杂解剖矫治，到为罕见单心室11岁女孩实施心脏高难度重建；更有9大科室强强联合，为晚期子宫内膜癌患者点亮生命之光……每一次挑战，都是“一附院人”以卓越医术和坚定信念，守护生命健康，诠释医者仁心的光辉篇章。

这一年，我们深耕卓越服务，实事驻进百姓心坎。

心系百姓，枝叶关情。医院全面开放周末门诊，陆续开设百个专病门诊，帮助患者精准就医，提升就医体验。推进互联网医院建设，实现手机当日预约挂号、陪诊导诊等功能，上线医疗收费电子票据方便患者。推动无痛诊疗、浮针门诊、美容缝合等特色服务持续开展。接诉即办提质增效，为患者服务办到底，全年响应率、解决率、满意率均达100%。加强“平安医院”建设，领导班子以“时时放心不下”的责任感，全年开展30次安全检查，始终压紧压实安全生产责任，不断强化安防体系建设，坚决守护好人民群众生命健康安全。

这一年，我们践行卓越追求，医教研协同共提速。

医院持续加强学科内涵建设，探索医学领域的跨学科交流与合作，厚植人才成长沃土，务实进取，屡创佳绩。引进8位学科带头人，新增省部级以上学会或协会专业委员会主委5人。心脏中心三位专家，将代表中国心脏外科领域在2025年美国胸外科学会发表重要研究报告。医院与英国爱丁堡皇家外科医学院、香港外科医学院签署MRCS项目备忘录。河北省故城县医院、内蒙古乌兰察布市二院加入医院“心血管病专科联盟”。我院成为朝阳区重症医学质量控制和改进中心主任委员挂靠单位。8名专家入选北京医药卫生科技创新成果转化专家库。《吴清玉心脏外科学》《小儿心律失常学（第二版）》出版。医院通过药物临床试验机构（GCP）首检，参与药物临床试验科学研究。《创新医用高分子材料项目“三明治”复合膜》获清华大学临床医学转化创新大赛特等奖。在学校临床医学院组织的青教赛中，我院两名医师获一等奖，一名医师获三等奖。三位骨干医师获第九届“北京优秀医师”称号。

这一年，我们续写卓越篇章，携手助力乡村振兴。

医院先心病儿童医疗帮扶事迹入选2024年教育部直属高校精准帮扶典型项目。今年先后10次赴内蒙古、贵州、云南等地开展先心病筛查，并在宁夏隆德县人民医院、乌兰浩特市人民医院、衡水市妇幼保健院设立先心病筛查基地。先心病救助“大理模式”已经遍布国内29省，使10万余患者受益。连续17年参与“同心·共铸中国心”的医疗公益活动，累计完成来自藏区的80名复杂先心病孩子的手术救治工作，全部获得成功。此外积极参与国家民委“中华民族一家亲”赴辽宁丹东、江西吉安等地送医下基层活动，组织20名清华学生赴云南南涧开展医疗帮扶思政课暑期实践。从脱贫攻坚到乡村振兴，我们一次次出发，拓宽帮扶范围，不断在医疗救助之路上播撒新曙光……

回望2024，满载收获与成长。2025年，“十四五”规划收官之年的冲锋号角已经吹响！在高质量发展的新征程上，有坎坷也会有风雨，但只要全院上下积力而举、集智而为，则无有不胜、无有不成。凡心有所信，虽远必达。

岁月漫长，心怀热爱，展望新的一年，希望全院职工继续心怀“国之大者”，以“时不我待”的紧迫感，“放心不下”的责任感，“不负人民”的使命感，共同推进医院高质量内涵式发展，为医院更美好的明天而努力奋斗！

最后，我谨代表医院党政领导班子，向全院党员干部职工由衷地道一声“辛苦了！”向每位职工背后默默支持的家属表示真挚的慰问和感谢！向为医院发展作出贡献的老同志，以及一直以来关心爱护医院的各级领导、各界朋友表示崇高敬意与感谢！向支持、信任我们的患者朋友和家属表示衷心的祝福！

祝愿大家新春快乐，万事如意，健康相伴，皆得所愿！

党委副书记、院长：张明奎

医院召开党政班子2024年度述职会

2024年12月31日下午，我院召开党政班子2024年度述职会。党政班子成员、中层干部、党支部书记、工会正副主席、团委正副书记、党员代表、职工代表组长、大科护士长等100余人参会。会议由党委副书记兼纪委书记冯遥主持。

2024年，步入了全面贯彻落实党的二十大精神的关键之年，以及“十四五”规划承上启下的重要战略期，医院也迎来了建院65周年。党委副书记、院长张明奎通过摆数据、作对比、亮举措、谈思路，从加强党对医院的全面领导、落实高质量发展新举措、医疗服务工作、科研教学工作、坚守初心服务社会五大方面，多角度、全方位地梳理了2024年医院的主要工作成效及创新亮点。同时，他还阐述了2025年重点工作计划和医院发展愿景：推进治理体系改革，注重内涵建设，创新发展模式和服务模式，促进医院高质量发展；以学科建设为引擎，提升医教研创新能力，加大人才引进力度；按照清华医学发展规划要求，深化临床医学教学和人才培养体系，内培外引相结合；推进绩效改革，推动精细化管理再提升；加强信息化建设，发挥信息技术对医疗质量和医院管理的重要支撑作用；推进综合门诊楼建设和外科楼修缮，统筹优化功能空间布局等。随后，张明奎围绕深化理论研究，创新管理模式、履行职责、谋划新发展、注重作风建设等方面作了个人工作述职。他强调，医院取得的每一项成绩，都是全院职工齐心协力、共同奋斗的结果。在新的一年里，希望每一位职工都能继续发扬团结协作、锐意进取的精神，为医院的高质量发展添砖加瓦，共同开创更加美好的未来。

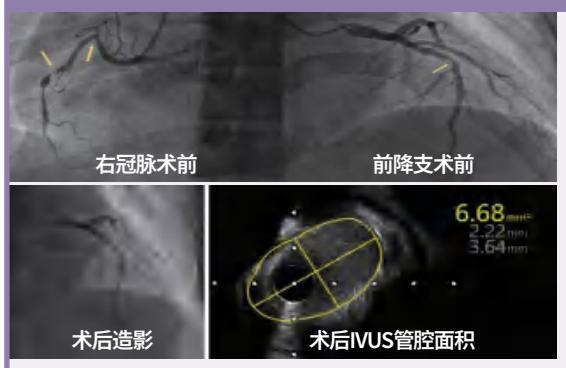
副院长张东亚、刘芳、胡畅，总会计师熊静，党委副书记兼纪委书记冯遥在随后的述职报告中围绕各自分管的重点任务，从述德述廉等多个角度，全面回顾了2024年度医院在临床医疗、科研创新、人才梯队建设、资金管理、行风建设以及全面从严治党等方面的成绩，展示了医院领导班子成员如何围绕重点工作，量化任务、细化措施、强化考核，以真抓实干的精神，确保各项工作落地生根、开花结果。

最后，参会干部对党政班子按照德、能、勤、绩、廉，进行了线上民主测评。

□党政办公室宣传组

我院成功实施 北京市首例最大旋磨头冠状动脉旋磨手术

——心脏中心为危重血液透析合并冠脉钙化患者重开生命通道



近日，北京市首例使用2.25mm最大直径旋磨头的冠状动脉旋磨手术在我院心脏中心内科顺利实施，崔永亮副主任医师成功为一名来自内蒙古乌兰察布的血液透析合并严重心脏冠脉钙化患者完成了治疗。旋磨手术过程复杂、风险大，对术者要求高，使用如此大的旋磨头，无疑对医生的技术和经验提出了极高的要求。

冠状动脉严重钙化病变常见于老龄化冠心病患者，其病理学特征对冠脉介入器械的通过造成极大妨碍，术中易发生严重并发症，术后预期效果也不理想，是当前冠脉介入医师面临的最为棘手的困难病变之一。冠状动脉旋磨术被誉为冠脉血管内行走的“金刚钻”，是治疗钙化病变的有效手段。

然而，由于导管尺寸限制，目前国内常用的旋磨头直径为1.25～1.75mm，最大旋磨头直径为2.25mm，且配备2.0mm及以上旋磨头的医院并不多。

此次手术使用的2.25mm最大直径旋磨头，配合8F指引导管和鞘管，标志着我院在冠状动脉旋磨治疗领域取得了新的突破。这一成功案例不仅为患者带来了福音，也为更多冠脉介入医师提供了宝贵的经验和参考。

患者为49岁男性，规律血液透析18年，心脏射血分数46%。由我院心血管专科联盟成员单位乌兰察布市第二医院转诊而来。患者冠状动脉造影显示右冠严重迂曲，99%重度狭窄；左冠脉前降支粗大，近段IVUS(血管内超声)下测量直径4.5mm，中段严重偏心钙化狭窄90%。

此例透析患者比较年轻，考虑后续存在再次做瘘可能，邹开源医师选择穿刺远桡动脉，随后崔永亮在其帮助下首先顺利为患者右冠植入支架1枚。但在处理前降支时发现患者前降支异常粗大，近段血管直径4.5mm，病变最重处因偏心钙化结节，IVUS导管根本无法通过。崔永亮医师立即启动冠状动脉旋磨术，成功交换旋磨导丝后，首先送入1.5mm旋磨头，以14万转/分多次打磨后，IVUS导管依然无法通过；再次送入2.0mm旋磨头以14～16万转/分多次打磨后，IVUS显示仍然残留严重偏心钙化结节，狭窄最重处管腔面积仅3.05㎟。

由于钙化结节仍较大，钙化环仍未充分打开，为彻底解决患者的血管病变，崔永亮选择穿刺股动脉，经8F指引导管送入2.25mm旋磨头，再次对前降支病变由14万转降速至10万转对病变反复打磨抛光。根据以往经验，透析患者极易反复发生支架内再狭窄问题，结合IVUS复查结果，崔永亮决定采用4.0×30mm药物球囊进一步处理病变，以达到“介入无植入”的效果。术后IVUS显示钙化结节少量残留，管腔面积增大一倍有余上，达6.68㎟，堪称效果完美。

2024年，乌兰察布市第二医院成为我院心血管专科联盟单位后，在苗立夫主任带领下先后为医院引入IVUS，以及乌盟地区首例冠状动脉旋磨、冲击波球囊等多项心血管介入新技术。同时构建了乌兰察布与我院绿色危重转诊通道，成功救治了多名复杂高危的心血管病危重症患者。

据统计，中、重度钙化病变在冠心病患者中比例高达31.9%，而透析合并钙化患者的介入手术更加复杂且具有挑战性，往往伴随着冠脉破裂、支架膨胀不全等并发症，可以说透析合并钙化病变是冠脉介入难啃的“硬骨头”之一。为了解决这一难题，我院还特开设了透析合并冠脉钙化心血管特色专科诊疗门诊，旨在为这些患者提供全面、个性化的治疗方案，帮助患者重获健康。此次北京市首例最大冠脉旋磨头应用，标志着我院心血管介入团队在冠脉介入领域的重度钙化病变治疗方面迈出了重要一步，必将造福更多的心血管病患者。

□心脏中心三病房

紧急救治耄耋老人，我院多学科配合显实力

我院急诊科、超声科、血管科紧密协作，于近期成功救治了一名91岁高龄的下肢静脉血栓患者，患者家属特此发来感谢信，对医护人员的精湛医术和无私奉献表示深深的敬意和感激。

这位老人因腰椎压缩性骨折已卧床三个月，同时患有高血压、糖尿病等基础疾病。在外院治疗期间，患者因应用抗凝剂出现了消化道出血、继发性贫血等并发症。2024年12月3日下午6点，病房医生发现患者可能存在下肢血栓形成的风险，建议立即转院治疗。面对这一紧急情况，患者家属迅速呼叫120救护车，将患者紧急送往我院急诊科。在关键主任的指挥下，医院迅速启动了应急预案，对患者进行全面检查。王坤医师迅速完成血液检验，血气分析氧分压正常，但是凝血结果D-dimer明显升高。随后经超声科高杨医生的床旁超声检查，发现患者左侧髂下段及股静脉存在低回声，初步判断为左下肢深静脉血栓形成。

血管科刘思博医师迅速会诊，向家属详细说明病情，遂安排急收入院。住院后，在李雷主任指导下再次对患者进行全面评估，患者左下肢深静脉血栓形成明确，结合病史考虑为急性期，超声提示血栓位置高，脱落风险较高，且存在相对抗凝禁忌，建议进行下腔静脉滤器置入手术，以预防血栓脱落导致的肺栓塞。考虑患者高龄且存在抗凝禁忌，这一手术方案显得尤为关键。患者家属在充分了解手术风险后，表示信任血管科，同意手术方案。

唐锋主任医师与王博涵医师顺利完成了下腔静脉滤器置入手术，在成熟的床旁超声定位技术辅助下，手术全程仅用时10分钟，术中患者未表现出任何不适。返回病房后，患者生命体征平稳，左下肢肿胀情况得到逐步缓解。骨科许峰医师会诊后，详细告知患者家属腰椎压缩性骨折后续的相关建议。患者在围腰的帮助下可以自主离床活动，目前患者已经出院，之后在血管科门诊规律随诊复查即可。

患者家属在感谢信中提到：“我们深知疾病的凶险性，非常感谢清华大学第一附属医院，让我们91岁高龄的老母亲转危为安，悬着的一颗心踏实了！”

下肢深静脉血栓是一种常发病，好发于高龄、近期手术、活动性癌症、肥胖、感染等因素相关的患者。由于下肢静脉内血流速度较慢，且受人体活动的影响较大，因此容易成为血栓形成的“重灾区”。一旦形成血栓，不仅会导致下肢疼痛、肿胀等症状，严重时还可能引发肺栓塞等致命并发症。

抗凝是治疗下肢深静脉血栓最基础的方法。当血栓、特别是膝关节以上区域的深静脉血栓存在脱落风险可能导致进一步的肺栓塞时，或者因其他情况无法进行抗凝治疗时，下腔静脉滤器置入手术则成为一个较为安全有效的选择。但需要注意的是，当血栓稳定后，要将下腔静脉滤器取出，避免滤器本身引起的并发症可能。

我院血管科在静脉血栓疾病的治疗方面积累了丰富的经验和技术，科室不仅拥有先进的医疗设备和技术手段，还拥有一支专业素养高、团队协作紧密的医护团队。此次成功救治91岁高龄的下肢静脉血栓患者，再次彰显了医院多学科专业实力和团队协作精神。

□血管科 急诊科 超声科

多学科团队力挽狂澜，勇闯手术“生死线”



近日，我院凭借多科室紧密协作与精湛医术，成功救治了一位盆腔肿物术中大出血的危重患者。面对大出血这一常常伴随低体温、代谢性酸中毒、凝血功能障碍等“死亡三联征”的紧急情况，医院团队展现出了综合的专业能力和团队协作精神。

盆腔内巨大肿物的41岁女性患者急需手术治疗，但手术风险极高，她既往有多次妇科手术史，肿物位置深且与周围组织紧密相连，涉及消化、泌尿、生殖等多个系统。因粘连情况极为复杂，围术期易大出血，患者曾辗转其他医院求治，均因手术难度和风险过大而被告知无法承受手术，她抱着最后的希望来到我院。

面对这一棘手病例，医务处迅速组织普外科、泌尿外科、妇科、麻醉科、ICU等科室进行全院病例讨论。专家们经过深入分析，认为虽然手术风险高，但肿物切除势在必行，依靠综合医院多学科实力优势，努力为患者争取一线生机。经过充分的术前准备，并与家属充分沟通，决定为患者实施肿瘤剥离手术。

手术当天，由泌尿外科率先进行经尿道膀胱镜输尿管支架置入术，为后续手术创造了有利条件。随后，普外科赵力主任带领团队，实施开腹手术。由于患者做过妇科手术，腹腔粘连严重，经过艰难的分离探查，最终发现肿物位于盆腔骶前，子宫颈右后方，肿物很大，约7×8×8cm，且肿物与肠系膜粘连，盆壁、双侧输卵与卵巢密切粘连。紧随其后，妇科蒋国庆主任团队上台协助切除肿物，因为肿瘤血供丰富，且与直肠及盆壁粘连致密，分离过程中开始出血，瞬间血液不断涌出。

此时，麻醉医师张迪展现出了高度的专业素养和应急能力。他在术前评估时，就做好了出血风险应急预案，为患者建立常规监测的同时，还进行了有创动脉血压监测、深静脉穿刺置管，保证及时观察生命体征，备足抢救通道。当术中出血有增多趋势后，手术室护士梁丽超迅速增加一条输液通路；麻醉科副主任何军、手术室护士长刘娜娜带领团队协助启动了加压输液、升压药、取血等一系列抢救措施，快速有效执行。

患者血型为AB型，医院血库储存量有限，输血科主任杨永涛迅速联系血站从院外调配血液，确保了充足的血液供应。同时，麻醉医生还协调血库、药房，准备了血浆、血小板、纤维蛋白原、白蛋白等各种血液制品，并根据凝血监测结果与各项指标，按成分补充血液成分，有效预防和纠正了患者的凝血功能。为了预防低体温，暖风机复温等一系列后续治疗也有条不紊地进行。

经过手术医护和麻醉团队的共同努力，患者的出血得到有效控制，肿物被完整切除。随后又发现尿管中尿液颜色发红，泌尿外科副主任医师李强上台进行膀胱镜检查，考虑微小挫伤引起的渗血，除外泌尿系并发症。手术结束后，患者被送至综合ICU，手术第二天就拔除了气管插管，随后顺利转至普外科。

此次成功救治不仅体现了我院在复杂手术和高危病例处置方面的卓越能力，更彰显了医院对患者生命的高度负责和无私奉献。

□麻醉科
党政办公室宣传组

北京转化医学学会超声心动图专委会成立大会
暨先天性心脏病诊疗研讨会圆满召开



2024年12月27日，北京转化医学学会超声心动图专业委员会（以下简称专委会）成立大会暨先天性心脏病诊疗研讨会在我院学术厅隆重召开，此次大会由北京转化医学学会主办、北京转化医学学会超声心动图专业委员会筹备组承办、我院协办。此次大会汇集了北京市70余名专家、学者，大家齐聚一堂，共同见证这一重要时刻。我院心脏中心办公室主任牛永红主持会议。

北京转化医学学会常务副会长杨秋宣读《超声心动图专业委员会成立批复》。专委会筹备组组长、我院心脏中心副主任王廉一教授做了《超声心动图专业委员会筹备工作报告》，从申请成立阶段、专业委员会筹备工作、筹备大会工作三个方面做了详细汇报。北京转化医学学会常务副秘书长魏建国宣读了选举流程及委员资格审查报告。

会议选举产生了北京转化医学学会超声心动图专业委员会第一届委员会，由65位在超声心动图领域具有相关专业学术造诣的专家组成。我院王廉一教授当选主任委员，牛永红当选秘书长。

主任委员王廉一在发言中感谢北京转化医学学会领导的大力支持，表示将认真履行主任委员的职责，以专委会成立为契机，积极加强和国内外相关专业的联系和沟通，以标准、指南和规范做指导，为心血管疾病患者提供更加专业性的超声诊断服务。

魏万林会长在讲话中对北京转化医学学会超声心动图专业委员会的成立表示热烈祝贺，希望大家相互交流、融会贯通，构建和谐的学术氛围，开拓学科发展，提升医疗水平。

在学术交流环节，世界著名心脏外科专家、我院心脏中心主任吴清玉教授就《复杂先心病外科手术中可能发生的失误》做了精彩报告，赢得现场阵阵掌声，获得广泛好评。与会代表们纷纷表示通过今天的学习，更新了自己的业务知识，同时也提高了诊疗、诊断水平。

会上，我院对外合作与发展办公室主任胡建立介绍了医院在先心病公益救助中取得的卓越成绩。王廉一教授在先天性心脏病诊疗研讨会上以《复杂先心病的系统性超声诊断：内脏异位综合征合并心脏畸形系列分析》为题做了精彩的主旨报告，深入探讨这一临床难点问题的最新进展和治疗方案。知名小儿心律失常专家、心脏中心小儿科李小梅教授分享了多年临床实践中积累的先心病相关的心律失常的诊治经验。唐秀杰、徐忠华、刘湘君主任医师还分别就《术中TEE检查及先心病镶嵌治疗技术》《卵圆孔未闭的治疗进展》《成人先天性心脏病管理》进行了精彩汇报。牛永红、薛辉、靳永强、崔建、王春波、张仪、陈国良、张晓雅副主任医师分别就《健康体检中成人先心病的筛查》《先心病相关的肺动脉高压》《单心室的综合治疗策略与前沿进展》《先心病围术期心律失常的管理》《先心病的肺血管评价》《简单先心病的综合管理及治疗》《Shone's综合征》《三尖瓣下移畸形的超声诊断》《先心病的肺血管评价》《简单先心病的综合管理及治疗经验》做了精彩专题报告。

在后续的工作中，北京转化医学学会超声心动图专委会将在主任委员王廉一的带领下，通过不断加强自身建设，致力于打造转化医学平台，促进科技成果的有效转化，推动创新项目的成功落地，凸显学会特色。同时，加强医、校、研、企等多方面的协作，共同促进超声心动图医学技术的繁荣与发展，为人民的健康事业作出积极贡献。

□心脏中心办公室/文
党政办公室宣传组
王一/摄影

消化内科程艳丽受邀参加
2024年北京消化疾病学术周



备受瞩目的2024年北京消化疾病学术周（BDDW）在北京盛大启幕，此次盛会由中华医学会北京分会携手北京医学会、消化内镜学分会、消化学分会、肝病学分会联合主办，作为年度最重要的消化系统疾病领域学术会议之一。BDDW不仅吸引了众多业界权威与学术大咖莅临，更以其深入交流、广泛合作的宗旨，致力于推动消化系统疾病诊治技术的最新进展与应用，为参会者提供了一场知识与技术的学术盛宴。我院消化内科程艳丽主任医师受邀参加此次盛会，并进行专题报告及病例讨论。

程艳丽作为我院消化内科的学科带头人，长期以来致力于消化系统疾病的临床研究工作。在此次学术盛会上，她为同行带来“提高肠道准备质量，降低锯齿状病变的漏诊率”专题报告。她指出，结肠锯齿状病变是具有锯齿状（波浪状或星状）结构的一组异质性上皮病变，整体发病率约为20%～40%，随着年龄的增长逐渐升高，病变可以通过无蒂锯齿状通路和传统锯齿状通路发展为锯齿状腺癌。由于其特殊的形态和内镜特征及特殊的发生部位，在结肠镜检查时很容易漏诊，甚至病理评估时也极易被忽视。影响结肠锯齿状病变的关键因素是结肠镜检查质量、医师的专业储备及筛查基数，其中高质量的肠道准备是降低漏诊率的关键。这一专题报告不仅提高了同行对结肠锯齿状病变的认识及诊断水平，还对预防结直肠癌的发生有着重要的意义。此外，她在精准诊断与肠道准备优化策略方面，分享了最新研究成果与临床实践心得，见解独到，受到了参会专家的高度认可。

在接下来的病例讨论环节，程主任参与讨论了一例全消化道溃疡伴周期性发热的病例，以其敏锐的洞察力剖析此例复杂病例，精彩的发言再次受到与会专家们的一致认同，为同行提供了宝贵的诊疗思路。程主任此次作为主要讲者参与极具影响力的消化疾病学术会议，不仅是对其个人学术成果的展示，更是对我院消化内科整体实力的一次有力彰显。

长期以来，消化内科团队在学科带头人程艳丽的带领下，营造了浓厚的学术氛围，坚持“科研引领，临床并重”的发展理念，致力于消化疾病的临床研究和创新工作，不断探索消化系统疾病的新视野、新技术。多年来，团队承担了多项科研项目，形成了从基础研究到临床应用的完整链条，发表了大量高水平的学术论文。

程艳丽表示，此次参加BDDW会议，仅仅是起点，此后将继续秉持初心，医教研全面发展，深化与国内外同行的合作交流，打造一支高素质、专业化的医疗团队，为长远发展提供有力保障。

□消化内科 庞梦瑶

医院召开
医院病案管理委员会会议

近日，我院召开了2024年度病案管理委员会会议。病案管理委员会主任委员刘芳，副主任委员张东亚、张文静、何雯及各委员出席会议。

会上，何雯就上一年度病案管理工作进行汇报，并对下一步工作计划提出展望。2024年，病案管理科先后多次开展针对质控医师、规培医师等不同群体的病历书写培训工作，有序开展重点病历督查、优秀病历评选工作。同时，多次外派质控医师、编码员进修培训，提升病案管理技能，为我院赢得“北京市病案信息与管理技能比赛学科贡献奖”“北京市肿瘤登记报告先进单位”两项荣誉。接下来，将有序开展病案托管工作，继续探索病案质控新模式。此外，何雯还梳理了目前病案管理工作中存在的不足。

针对如何提升病历书写质量、加强病案管理力度，各位委员结合所在科室实际情况各抒己见。委员们认为医生的医学修养、临床训练、逻辑水平、文字功底、责任心等是影响病历书写的重要因素，一线医师是直接责任人，二线、三线医师与科主任在监管方面责无旁贷。在前期工作的基础之上，应进一步完善奖惩制度，对优秀病历设立标杆榜样，针对需要改进的病历“对症下药”。同时，定期组织医疗风险相关培训会，以案说法，进一步提升临床医疗安全意识、规范病历书写态度。

在总结中张东亚指出，病历是具有法律效力的医疗文书，是诊疗过程、临床思维的重要体现，其重要性不言而喻。病案质控是医疗质控的重要组成部分，要以病历内涵质量建设为抓手，围绕“十八项核心制度”继续面向全院进行病历书写专项培训，并开展专项检查。同时，也要注重质控医师能力的提升，奖惩有度，促进总体医疗质量不断提升。

刘芳对病案管理方面一年来的工作成果给予充分肯定，对进一步加强病案质量管理提出殷切期盼。首先，加强院级和科级质控，医务处、病案管理科各司其职，分别针对运行病历、终末病历质量严格把关；临床科室主任务必重视，发挥骨干力量，制定科室层面的质控流程。职能科室与临床科室协同，培养一支素质高、技能强的质控队伍。其次，随着DRG2.0版本的推进，对数据上报的精准程度、病历质控的精细程度提出了更高的要求；病案管理科应持续加强学科建设，注重人才储备，进一步提升质控医师、编码员的专业素养和业务能力；质控工作的持续推进离不开信息系统的支撑，要与信息中心加强沟通，推进病案质控系统上线。最后，要充分发挥病案管理委员会对病案管理工作的监督、评估、提议等职能，深入分析目前奖惩制度的阶段成效，在此基础上进行优化调整，以评促改，以改促建，提质增效。

规范病案质量管理对于保障医疗安全、提高医疗效率、促进医学研究和教育有着重要意义。本次会议的召开，为未来病案管理工作的持续高效开展指明了方向，为提升医疗服务效率、推动质控方式的创新发展、加强病案管理质量提供了重要驱动力。

新年伊始，病案管理委员会将以提高病案质量管理为契机，持续深化病历质控工作内涵，为医院的高质量发展注入强劲动力。

□病案管理科 邓家琳

深化改革谋发展 凝心聚力谱新篇

——医院召开领导班子2025年工作务虚会



为了进一步凝聚共识，激发创新思维，科学谋划医院2025年重点工作，1月13日，我院领导班子召开了年度工作务虚会，旨在通过深入讨论与思维碰撞，为医院未来发展描绘出更加清晰的蓝图。院长张明奎，副院长张东亚、刘芳、胡畅，党委副书记兼纪委书记兼工会主席冯遥，总会计师熊静，院长助理王廉一、吴建臣参会。张明奎院长主持会议。

会议以虚谋实、以实促干，院领导班子成员首先深入分析了医院当前所面临的复杂形势，包括行业趋势、内部挑战以及潜在的发展机遇。领导班子成员结合各自分管的领域，围绕综合改革、学科建设、人才队伍建设、质量体系建设、医疗联盟建设、信息化建设、运营效率提升以及科研教学等多个方面，提出了具有前瞻性和可行性的工作思路。这些思路不仅体现了对医院现状的深刻洞察，更展现了对未来发展的宏伟愿景。

会议强调，医院的发展必须以人民健康为中心，将保障人民健康放在优先发展的战略位置。这一理念贯穿于整个讨论过程，成为推动医院向高质量发展目标迈进的根本动力。

通过此次务虚会，领导班子成员在拓宽思路、交流研讨中进一步凝聚共识，坚定了发展的信心，将保持战略定力，明确综合改革体系的建设重点，确保医院在未来的发展中能够稳步前行，不断开创出新的局面。

□党政办公室 文镇宋

我院获健康中国“新质生产力创新标杆”奖



近期，第四届“健康中国”金如意·优选解决方案评选榜单揭晓，我院申报的《运营视角下医院全面预算管理》，从320个入围参赛案例中脱颖而出，荣获“新质生产力创新标杆”奖。

此次评选由中国医药教育协会数字医疗专业委员会与健康界联合主办，邀请了127位医疗决策人组成评选组委会，经过严格筛选和公正评审，筛选出23个优秀的医院解决方案，获得“新质生产力创新标杆”奖。

我院此次获奖的是财务数字管理平台中的全面预算管理系统，核心亮点在于财务处围绕医院各科室的核心业务，运用信息技术进行业财融合和资源配置，提高医院的精细化运营水平与资源效益。

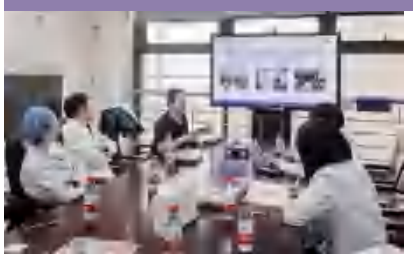
近年来，财务处积极应答卫健委、财政部等主管部门对医院管理精细化、科学化、信息化的要求，对照国家卫健委财务司经济管理活动年的具体部署，积极构建以全面预算为核心，全成本管理、绩效考核为手段的管理会计体系。通过制定“一本账、一张网、一盘棋”的三年财务信息化建设规划，助力构建全院视角的资源管理平台和数据中心，实现财务会计向管理会计的转型。目前已经完成以全面预算为主线的业财融合与资源配置体系建设，包含全面预算管理、智能报账、合同管理三个业务中心，实现以医院各科室业务为核心的资源配置、监控、分析闭环管理建设，并借助财务管理数字平台梳理医疗业务、队伍建设、科学研究、运行保障等8类2445个业务事项，建设29类91个资源配置模型、6大类9小类2531项支出标准、39个审批流程、4大类18小类业务支出单据模版、8类合同结构化模版，相关功能已经达到智慧管理五级水平。

此次荣获“新质生产力创新标杆”奖，是对我院精细化运营管理平台数字化转型工作的极大肯定。未来，医院财务处将继续深化对新质生产力的认识与实践，按照卫健委财务司的统一部署构建基于运营管理信息集成平台为数据引擎的全成本核算体系以及资源效益分析体系，不断创新管理方式方法，提升管理效能与水平，助力医院高质量发展。

□财务处

探索自媒体应用新路径，增强科室影响力

——头颈美容质控学组召开党政联席会



近日，头颈美容质控学组召开了党政联席会，副院长张东亚、党委副书记兼纪委书记冯遥、医务处主任张文静及三级评审办公室的相关人员参会。学组内科室主任、医护人员，门诊一、二党支部委员们齐聚一堂，对于如何用好自媒体，推动科室蓬勃发展进行热烈讨论。

会议伊始，副院长张东亚在讲话中表示，学组门诊特色鲜明，在各自专业领域均取得了长足进步，但同时科室宣传需强化，本次联席会旨在携手共进，提升宣传效果，共谋学组长远发展。

学组组长邹燕红总结了学组内的四个临床科室在技术与服务上的成绩，在宣传方面能积极展示自身的特长优势亮点，受到了更多患者的关注和信赖。

随后，皮肤美容科主任庄淑波就“临床科室自媒体宣传”进行介绍，向兄弟科室传授在图文、短视频方面的宣传技巧和经验。通过自媒体平台的宣传和展示，患者可以直观了解我院头颈美容质控学组的专业及实力，知晓最新的医疗技术和治疗方案，还能够更便捷地获取医疗保健知识，增强自我健康管理意识。同时，加大宣传举措也进一步提升了医院的品牌形象，增强医院在社会上的影响力 。

接下来，学组就如何扩大科室影响力与宣传策略展开了热烈讨论。门诊一党支部书记王成龙结合临床实践经验，强调各科室应依托其专业特色，通过提升临床技能来树立口碑，需注重临床实力的积淀。门诊二党支部纪检委员岳红红则提出，自媒体的价值不仅限于宣传，其科普功能同样重要。通过自媒体平台，不但可以提高公众的健康意识，还能有效宣传科室与医院，实现科普与宣传的双重效果。

党委副书记兼纪委书记冯遥在总结中表示，党政联席会的召开，彰显了党政协同工作的优势。自媒体作为信息传播的重要渠道，其影响力日益显著，对于医院而言，这既是挑战也是机遇。我们要勇于面对这一新趋势，充分利用自媒体覆盖广泛、传播快速的特点，扩大科室和医院知名度与影响力的同时，确保信息科学、准确、有价值。此外，冯遥书记还提到要加强与患者互动，及时回应他们的关切和需求，通过宣传平台建立起与患者之间的信任与沟通桥梁。

展望未来，头颈美容质控学组将在医院党委的指引下，不仅要在医疗技术方面追求卓越，更要在媒体宣传上开拓创新。通过精准定位、精心策划，传递健康知识，展现专业风采，增强公众信任。

□皮肤美容科 李苹 眼科 周琳 党政办公室宣传组/文 眼科 胡佳/摄影

我院在“清华大学第十一届青年教师教学大赛”中斩获佳绩



2024年12月25日下午，清华大学召开第十一届青年教师教学大赛总结表彰会。我院选派的4位年轻医务工作者凭借扎实的专业知识和丰富的临床经验，展示了出色的教学能力，在比赛中表现优异脱颖而出，载誉而归，为医院赢得了荣誉！

神经内科白苗医生和呼吸与危重症医学科柳晓蕾医生以严谨的教学态度、丰富的教学内容、深入浅出的讲解、生动形象的案例分析，荣获“清华大学第十一届青年教师教学大赛”（理科、医科组）一等奖；皮肤美容科李娅医生结合临床实践，在皮肤美容科领域的教学表现也颇受好评，荣获三等奖。

在同期举行的“清华大学第二届管理岗位青年教职工职业能力竞赛”中，医务处副主任赵禾凭借独特的教学理念和方法，荣获团队二等奖和个人最佳展示奖。

清华大学青年教师教学大赛是清华大学推动教育教学改革的重要举措之一，旨在通过竞赛形式激发青年教师的教学热情，提升教学能力，促进教学方法的创新。同时为青年教师提供了展示自我、学习交流的平台，有助于教师快速成长。自2012年起，我院共选派23名优秀选手代表医院参加学校组织的历届青教赛。累计10名获得一等奖；6名获得二等奖；7名获得三等奖。7名代表学校参加北京市青教赛，3名获二等奖，4名获三等奖。

我院高度重视青年教师教学能力的培养，由工会与科教处携手成立大赛筹备小组，全面规划并高效执行赛事筹备工作，并于赛前启动一系列精心设计的备战措施，包括组织教学演示、开展多元化培训项目等。整个选拔过程中，工会与科教处为参赛教师构建了支持体系，确保每位选手以最佳状态投入比赛。

祝贺优秀的四位选手！希望她们继续努力，为医院的教学工作贡献更大力量。同时，此次比赛也充分展示了我院青年医务人员的风采，彰显了医院在人才培养和教育教学方面的成果。接下来，医院将继续关注青年教师成长，深化教育教学改革，提高教学质量，为清华医学的高质量发展培养更多优秀人才。

□工会 张晓萍 党政办公室宣传组

校内刊号：TH-T-1012

主编：冯遥 副主编：王乔 张晓鹏 闫金风 王小磊