华信今日

www.tufh.com.cn

内部资料 免费交流

HUAXIN TODAY

第 320 期 2024年12月13日

1959-2024
庆祝清华大学第一附属医院
建院六十五周年

清華大学第一附属医院
The First Hospital of Tsinghua University

仁爱 诚信
严谨 精湛

医保类型:A类(编码 05110006)
邮政编码:100016
地址:北京市朝阳区酒仙桥一街坊6号
电话:010-64369999

共谋发展，共创未来

——我院组织召开第五届职工代表大会第一次会议



11月28日下午，医院工会举办第五届职工代表大会第一次会议及代表培训，院领导及职工代表共70余人参加，工会常务副主席张晓萍主持会议。

首先，党委副书记、院长张明奎通过党建引领、运行体系、治理能力，加强临床质控工作、强化人才队伍建设、推进智慧医院建设等方面对2024年医院的整体情况进行了汇报。他强调，站在新中国成立75周年、医院建院65周年的时间节点上，医院积极响应国家号召，坚持以习近平新时代中国特色社会主义思想为指导，全面贯彻落实党的二十大精神和二十届三中全会精神，通过优化内部管理、提升医疗技术、加强人才培养、推动科研创新，不断提升自身的综合实力和服务水平，以满足人民群众日益增长的健康需求。结合学校医学发展的目标与使命，通过客观分析医院发展与现状，医院制定了“1361”发展战略与实施路径，党政领导班子成员亲自挂帅，分阶段对重点管理制度和标准规范化流程进行修订和完善。2024年，医院成为基本医疗保险A类定点医疗机构，不仅标志着医院在医疗服务领域取得了显著进步，更是全院职工秉承“仁爱、诚信、严谨、精湛”精神共同奋斗交出的一份满意答卷。新建内科病房楼的竣工使用是医院65周年发展的一个崭新里程碑，它承载着全院职工的期望与梦想，为医院迈向高质量发展之路奠定了坚实基础。

2025年,医院将继续按照清华医学的发展目标坚持立德树人，培养适应新时代需要的医学领军人才；推动学科融合发展，努力产出更多高水平创新成果，为推动中国特色世界一流大学高质量发展、服务健康中国战略、促进人类卫生健康事业发展不懈努力！

运营办公室主任李莉娜进行了医院绩效改革工作汇报，详细介绍了绩效改革背景和核心思路、绩效改革流程与进度及主要工作情况。医院将根据国家改革发展政策要求，搭建以医务人员的工作量、服务质量和医疗技术含量的价值为基础的绩效管理体系，充分调动员工的积极性、主动性和创造性，树立正确的激励导向和医务人员价值导向，促进医院健康良性发展。

为了提高新一届职工代表的提案意识和履职能力，工会特别邀请了劳动关系学院潘泰萍教授就职工代表的履职和提案工作进行了专题培训。潘教授讲到，提案是职代会代表行使民主权利、履行职责的必然要求，是履行职能最经常、最方便、最直接、最有效的方式。提案工作必须要有明确的思想和积极向上的态度，提案要与医院党委、行政在思想上相向而行，应当围绕医院的中心任务以及为广大职工群众的切身利益着想。

党委副书记兼工会主席冯遥总结到：本次大会充分体现了院领导对职工代表及工会工作的支持和重视，并对医院的主要工作提出了明确的目标任务。绩效改革通过设定明确的目标和标准，可以激发职工的工作积极性，提高工作效率。另外，通过今天的培训，希望各位职工代表进一步增强主人翁意识，充分行使好民主权利，积极参与医院建设，希望大家将日常开展的CIP活动与提案工作结合起来，群策群力，做好职工提案工作。也希望各位代表能够将大会的精神传达给每一位职工，号召全体职工为推动医院高质量发展，提升医疗服务水平建言献策。

□工会 胡亚娟 / 文
党政办公室宣传组 王一 / 摄影

高效严谨，精湛服务，健康护航

——我院健康管理中心在市质控检查中获肯定



近期，北京市健康管理质量控制中心对我院健康管理中心进行了飞行检查。检查组由北京市体检中心钱文红副主任带队，随行8位来自各医院及体检机构的质控专家。我院副院长刘芳、医务处副主任赵禾，感染办公室主任王成龙、护士长王明阳与健康管理中心主任康林率医护人员全程陪同并接受检查。

此次检查共分为机构管理、体检质量控制、检验质量控制、影像质量控制、院感管理、服务管理六个部分进行。检查组专家深入到每一个区域、每一间诊室、每一处角落，从环境布局到人员设备，逐项查看各种记录、观看各项操作、随机提问医护人员，检查过程全方位、全覆盖，对标严格、把控规范、注重细节。在检查过程中，专家们对健康管理中心的各项工作给予了充分肯定，并打出了较高的分数；同时对科室环境状况、信息化建设、医院感染控制及服务细节等方面提出了中肯的、具有建设性的意见和建议。

在检查结束的总结反馈会上，刘芳副院长代表我院对专家们的辛勤付出表示感谢，同时要求健康管理中心提出积极整改措施，并有效落实。康林主任表态，科室将以检查标准为目标，以检查结果为动力，以问题及不足为抓手，在今后的工作中，不断学习、改进、提高，以更高的标准、更优的质量为人民健康服务。

□健康管理中心 董智红/文
张会超 /摄影

我院荣获2024年市卫健委“好新闻”“杏林杯”“春雨榜”品牌活动多个奖项

11月19日，北京市卫健委召开2024年首都卫生健康系统“好新闻”“杏林杯”“春雨榜”品牌活动总结颁奖会，对第23届“卫生健康好新闻”、第33届“杏林杯”和第19届“春雨榜”三项品牌评选活动进行表彰。

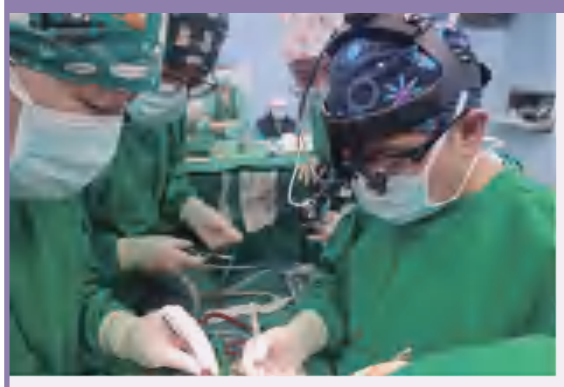
其中，我院党政办公室宣传组王乔、王小磊作品《打造一流心脏中心，帮患者重获“心”生》荣获新闻类三等奖；神经内科医师徐珊、陈黔妹作品《张学友在演唱会因“耳水不平衡”跌倒，这个疾病严重吗？》荣获科普类优秀奖。党政办公室宣传组王一作品《年轻医师自信从容，勇于创新》荣获“春雨榜”摄影新闻纪实类二等奖。此外，由我院报送的视频作品《心生之处》与《热射病你了解吗》分获“杏林杯”视频纪实类、公益类优秀奖。

“好新闻”“杏林”“春雨榜”是北京市卫生健康系统的三项品牌宣传活动，旨在鼓励全市卫生健康系统宣传干部、医务工作者，宣传卫生健康事业发展成就，讲好卫生健康故事，唱响主旋律，弘扬正能量，充分利用新媒体创新宣传方式，为首都卫生健康事业高质量发展营造良好的舆论氛围。

我院宣传思想工作者将珍惜荣誉，再接再厉，争取再创佳绩！医院宣传部门也将进一步强化组织领导，健全工作机制，争先创优，为首都卫生健康文化健康作出更大贡献。

□党政办公室宣传组

我院心脏中心
成功实施首例儿童冠状动脉搭桥手术

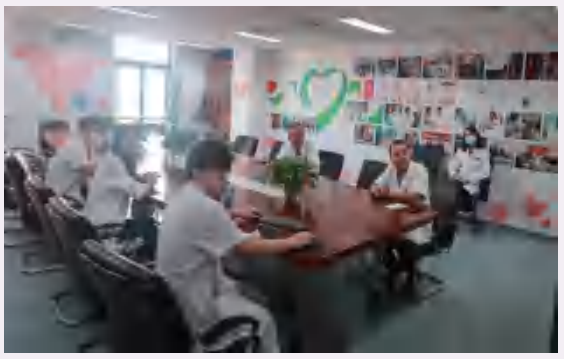


近期，心脏中心成功为一名9岁儿童实施了冠状动脉搭桥手术，这是我院首次开展儿童冠脉搭桥手术。手术的成功不仅彰显了我院在儿童心脏病治疗方面的先进水平，也为患有冠状动脉病变的患儿带来了新的治疗希望。

小贤（化名）是个活泼好动的9岁男孩，他曾因先天性严重主动脉瓣病变接受了自体肺动脉瓣置换（ROSS-KONNO）手术。然而，在术后不到一年的时间里，他开始频繁出现胸痛症状。起初，家人误以为是孩子胸口的旧疤痕所致，即使在当地的大医院就诊，也未能查明确切原因。随着症状的持续加重，家人陷入了极度的焦虑之中。经过深思熟虑，他们决定前往清华大学第一附属医院寻求进一步的帮助。

患儿入院后，心脏中心小儿科先心病团队迅速为他安排了一系列详尽的检查，包括心脏超声和冠脉CT。检查结果令人惊讶：患儿的冠状动脉左主干出现了重度狭窄，这种情况在儿童中极为罕见，且存在极高的猝死风险。为了进一步确诊并全面评估病情，又迅速安排了冠脉造影检查，最终确诊了这一危急病症。

面对如此棘手的病例，心脏中心小儿科副主任靳永强带领的先心病团队展现了卓越的专业技能和创新精神。在我院首席顾问专家、心脏中心主任吴清玉教授的指导下，团队迅速制定了针对性的手术方案。靳永强表示：“儿童冠脉搭桥手术是心脏外科领域的一项重大挑战，相较于成人，儿童患者的冠状动脉更细，组织更脆弱，对手术的精确度要求更高。我们必须与时间赛跑，为患儿争取最佳的治疗时机！”



手术在次日清晨如期展开。手术室内，靳永强带领的精英团队成员默契协作，共同攻克了这一高难度的手术挑战。他们小心翼翼地打开了小贤的胸腔，细致地分离出左侧胸廓内动脉，精准定位到狭窄的冠状动脉。随后，巧妙地运用自体血管进行搭桥手术，成功重建了冠状动脉的血流通道。整个手术过程虽然紧张，进展却十分顺利，最终取得圆满成功。

术后，患儿的恢复情况令所有人欣喜，未再出现胸痛症状，精神状态明显好转。术后复查冠脉CT显示，搭桥血管通畅，原本狭窄的冠脉左主干也恢复了血流。这一结果不仅证实了手术的成功，也为小贤未来的健康生活提供了坚实保障。

我院心脏中心在儿童心脏病治疗领域一直处于国内领先地位。靳永强副主任表示，儿童冠脉搭桥手术的成功，标志着医院在儿童冠脉领域迈出了重要一步。我们的目标不仅是治愈疾病，更是为每一位患儿创造健康、快乐的未来。这次手术的成功鼓舞了我们继续在儿童心脏外科领域探索创新，我们将不断提升技术水平，为更多复杂心脏病患儿带来希望和光明。

□心脏中心一病房 潘俊翔

与时间赛跑，为生命护航



近日，在一个平常的午后，我院内科门诊如常运作，秩序井然。候诊区内，一位刚走出神经内科诊室的老年男性患者，面色焦急地联系家人准备住院，然而就在此时，该患者突然倒地。内科门诊护士王义军正在附近巡诊，她迅速来到患者身旁查看。患者已失去意识，面色苍白，呼叫无应答，且呼吸、脉搏均测不到，王义军判断患者出现了呼吸心跳骤停。面对这一突发状况，王义军立即为患者实施心肺复苏，此时身边的医护人员前来协助，着手对患者进行紧急抢救。

神经内科副主任王丽、副主任医师王倩、主治医师刘华旭及内科门诊护士刘燕等医护人员第一时间与王义军共同投入到紧张的抢救工作中。同时，立即联系急诊科请求支援，急诊科医护人员携带急救物品迅速抵达现场。在医护人员的紧密协作下，经过5分钟的紧急抢救，患者的意识逐渐恢复，大动脉搏动可触及，自主呼吸也得以恢复。随后医院为患者启动绿色通道，共同将患者安全转运至急诊科给予进一步诊治。

急诊科在完善辅助检查的基础上，诊断患者为急性脑梗死，并及时将患者转入神经内科病房进一步治疗。经过一系列科学、系统的诊疗措施后，目前患者病情平稳出院，已进入康复阶段。

此次突发事件的妥善处理，充分展现了我院医护人员训练有素、应对突发事件强有力的专业素养。在紧急情况下，医护人员迅速启动应急预案，并按照预案流程进行有序抢救，为挽救患者生命赢得了宝贵时间。同时，门诊各科室之间的紧密协作也为抢救工作的成功提供了有力保障。

门急诊长期以来一直高度重视培训与实战演练的重要性，定期联合相关科室组织各类培训和实战演练活动。涵盖应急预案流程、急救技能、病情评估、应急处置等多个方面，旨在全面提升医护人员的专业素养和应对突发事件的能力。通过不断的实践和学习，我们的医护人员能够更加熟练地掌握各项技能，为患者提供更加高效、安全的医疗服务。

今后，我院将继续深化培训与实战演练工作，不断创新和完善培训模式，努力打造一支技术精湛、反应迅速的医疗服务团队。

□门诊办公室 贾艳丽 王欣欣

普外科乳甲团队成功
挑战高难度甲状腺癌手术



近期，我院普外科乳甲团队，为一名58岁左侧甲状腺癌伴左三区淋巴结转移的男性患者成功实施了功能性颈淋巴结清扫术。

患者入住我院普外科后，主任赵力及乳甲团队副主任医师许建林、主治医师张国芬、医师胡春雷充分评估病情，结合影像学资料，考虑该患者双侧甲状腺肿物，其中左侧甲状腺癌（穿刺细胞学证实），伴左侧颈部淋巴结转移可能。为了保证患者肿瘤治疗最佳获益，决定进行全甲状腺切除+左侧功能性颈部淋巴结清扫术。手术由张国芬医师主刀，许建林、胡春雷两位医师辅助进行。

术中首先完整切除患者双侧甲状腺及峡部组织，术中冰冻病理提示左甲状腺癌，继续探查术前CT检查提示的左颈三区肿大淋巴结，完整切除该淋巴结，病理明确该淋巴结有转移，符合颈部淋巴结清扫指征。随后进行功能性颈部淋巴结清扫术，充分暴露术区相关组织器官，如颈内静脉、颈总动脉、迷走神经、副神经、肩胛舌骨肌、颌下腺等，完整清扫左颈部二、三、四区淋巴结，术中使用神经监测技术，探查相关神经，避免损伤，保护相关神经功能，完整保留了上述肌肉、血管及神经。术后患者恢复良好，无颈部肌肉、神经、血管和淋巴管损伤及其相关并发症发生，完整保留了患者原有生理功能，颈部活动自如。术后5天顺利出院。

淋巴结转移是甲状腺癌的主要转移途径，伴有局部淋巴结转移的进展期甲状腺癌的首选治疗方式仍是手术治疗。然而颈部解剖较为复杂，甲状腺癌潜在淋巴引流区域和淋巴结转移灶周围分布着许多重要的肌肉、神经、血管和淋巴管，胸锁乳突肌、肩胛舌骨肌、颌下腺、腮腺、胸腺，气管、食管、淋巴导管等。这些肌肉、神经、血管和淋巴管具有多种生理功能，其损伤可导致很多长久后遗症，严重影响患者生活质量。部分医疗机构受技术所限，无法完成颈部淋巴结清扫手术，还有一些把同位素碘131内放射性治疗作为局部淋巴结转移甲状腺癌患者术后的替代治疗方案，但仅部分患者可获得比较理想的治疗效果。而规范的颈淋巴结清扫术，不仅可以显著降低患者术后复发转移风险，延长生存，也可避免碘131治疗带来的诸多不便。因此，规范的外科颈淋巴结清扫仍是局部淋巴结转移甲状腺癌患者不可缺少的治疗手段。

我院乳甲团队对甲状腺肿瘤的治疗有着丰富的经验，在甲状腺疾病的诊断、手术及术后全程管理方面造诣颇深。目前，颈淋巴结清扫手术已常规开展，展示了普外科乳甲团队的娴熟技术，为甲状腺肿瘤患者的规范化治疗提供了更优选择，深受广大患者的好评。

□普外科 胡春雷

骨科医学中心举办
ROSA膝关节机器人技术学术交流活动



12月2日，“海外大师直通车——ROSA膝关节机器人技术学术交流活动”，在我院骨科医学中心举行。特别邀请国际关节置换领域专家A/Prof. Rami Sorial作为主讲，共同探索与推动机器人技术在我院骨科手术中的创新应用与发展。

Rami Sorial教授不仅是澳大利亚新南威尔士州Nepean医院的骨科专家，更在机器人辅助手术及全膝关节置换领域拥有深厚造诣，是公认的全球骨科权威之一。在上午的授课中，他深入剖析了机械对位在ROSA机器人技术中的不可替代性，明确指出术前规划对于手术成功的重要性。随后，他通过生动的专题演讲与热烈的互动问答，全面揭示了机器人辅助全膝关节置换术在精准化手术中的显著优势，同时也分享了在实际应用中面临的挑战与应对策略。

我院骨科医学中心主任、骨二科主任郭晓忠教授结合真实病例，详细展示了ROSA机器人在实际操作中的关键技术点，为与会者提供了宝贵的实践参考。

午后时分，Rami Sorial教授进行了假骨模拟操作演示，展现了ROSA机器人在术前规划及关节平衡中的精妙应用。接着，他围绕“机器人全膝关节置换术的优化平衡”这一主题，从理论到实践，深入浅出地分享了前沿技术与独到见解。同时，他还细致剖析了机器人技术的细节与实际操作中的注意事项。此次“海外大师直通车”活动，通过理论与实操相结合、互动与分享相交融的方式，为我院骨科医师搭建了一个高规格、高水平的学习与交流平台。

在郭主任的带领下，骨科医学中心积极推进机器人辅助骨科手术的实施。该技术的应用将为患者提供更高精度、更低风险的治疗方案，将尖端科技融入临床实践，使更多骨关节疾病患者享受到世界一流的医疗服务。

作为“国家骨科医学中心关节外科机器人临床应用联盟”的成员，我院骨科医学中心将充分利用这一平台，不断推进骨科手术的数字化、智能化和精准化。未来，中心将坚持创新与卓越，力求在机器人辅助手术领域保持引领地位，为广大患者提供高水平的骨科诊疗服务。

□骨二科 党政办公室宣传组

第六届清华大学皮肤修复
与医学美容学术会议成功举办



12月2日，我院承办了“2024清华大学皮肤修复与医学美容学术会议暨第二届伤口治疗与护理新进展学术会议”，北京围手术期医学研究会皮肤修复与医学美容专业委员会作为主办单位，旨在加强学术交流，提升临床工作水平，推动相关亚专业的专业化和标准化发展。我院副院长张东亚、胡畅，党委副书记兼纪委书记冯遥出席大会。大会由护理部副主任王丽宁、李春香担任主持。

我院副院长张东亚教授在开幕式上发表了热情的致辞。北京围手术期医学研究会皮肤修复与医学美容专业委员会，自2022年成立以来，即由我院皮肤美容科主任庄淑波担纲首届主任委员之职，专委会搭建了一个学术交流的平台，促进了各单位之间的深度合作与交流，使得相关亚专业的临床工作更加专业化和标准化。皮肤美容专业在庄淑波主任带领下，不仅在临床工作中精益求精，更是在科研领域不断探索和创新，为皮肤美容学科的进步与发展增添了重要的一笔。在未来的工作中，希望继续发挥平台优势，加强多学科合作，实现医医、医护、医患之间的紧密配合，共同提升临床治疗效果。

学术交流环节则向与会者呈现了六个精彩报告。庄淑波主任在汇报中回顾了皮肤美容科的深厚历史和专业发展历程，并分享了科室在皮肤外科、皮肤良恶性肿瘤、瘢痕以及24小时急诊美容缝合等方面的大量临床工作和取得的成绩。这些努力不仅提升了皮肤美容科的专业性，更为患者提供了高质量的医疗服务，显著提高了患者满意度。

此外，我院内分泌科副主任李红梅就围手术期血糖管理进行了详细汇报；血管科副主任医师王迁则介绍了糖尿病足血运重建策略；皮肤美容科医师付林讲解了容貌损毁性外伤的美容缝合要点，强调了美容缝合对改善患者容貌、提高生活质量及自信的重要性。

北京大学首钢医院冯光教授为大家介绍了创面的评估和管理，分享了创面修复的最新手术方式和前沿理念。北京大学第三医院伤口治疗中心金梅教授分享了医护一体化创面护理经验，强调了专业化和规范化的伤口治疗对提高门诊工作效率的重要性。

报告之后，我院泌尿外科主任吴建臣、胸外科主任魏慎海、普外科主任赵力、骨一科主任郭钧等相关科室主任以及医务处、门诊办公室、护理部负责人与临床医护人员围绕如何进行高效的多学科团队合作（MDT）进行了深入的专题讨论。讨论中，大家针对科室间的协作难题提出了宝贵的意见，并明确了多学科合作在伤口治疗中的重要性。这种合作模式能够加快病情判断、提供正确治疗方案的同时，减少患者奔波，提升就医体验。

胡畅在讨论中谈到了人口老龄化带来的慢性创面和慢性伤口问题，指出了这类疾病对患者生活质量的严重影响，并提出了建立慢性伤口中心、完善多学科会诊模式的必要性。

冯遥在总结中进一步强调了创面治疗的复杂性和多学科合作的重要性，各科室打破壁垒，以打造一个技术先进、服务优质的一流伤口中心为目标。未来，我院正朝着建立一个更加高效、综合的慢性伤口治疗体系迈进。

此次学术交流及专题讨论会的举办，不仅让与会者获得了宝贵的知识和经验，更彰显了皮肤修复与医学美容专委会在庄淑波主任委员的领导下，所做出的积极努力和取得的成果。同时，我院将进一步推动学科的整体发展，朝着建立一个更加高效、综合的慢性伤口治疗体系迈进，为患者提供更加优质的医疗服务。

□皮肤美容科/文
党政办公室宣传组 王一/摄影

临床营养科获得“全国
医学营养减重教学单位”认证

近日，由中国医疗保健国际交流促进会临床营养健康学分会主办、中关村肿瘤微创治疗产业技术创新战略联盟营养与代谢专业委员会协办的“第七届华夏医学营养论坛暨医学营养减重规范管理培训会”在北京举行。

为了更好地贯彻“体重管理年”活动方案的实施，促进医学营养减重的临床应用及推广，使医学营养减重更加科学、规范和易于实施，大会宣布在全国遴选出374家医学营养减重教学单位，我院位列其中，致力于帮助更多肥胖人群走出减重误区。

近年来，我国超重和肥胖人群的患病率呈持续上升趋势。作为慢性疾病中的独立病种及高血压、高脂血症、糖尿病等多种慢性疾病的重要致病因素，肥胖症已成为我国重大公共卫生问题。

生活方式管理是治疗肥胖症的基础，包括饮食干预、运动干预和行为干预3个部分。而医学营养治疗侧重于运用营养学的专业手段进行深度干预，这一过程复杂而精细，涉及筛查、评估、诊断、治疗、再评估、持续管理等多个环节。

自我院临床营养科开展医学营养减重工作以来，在主任崔慎梅的带领下，接待了众多患者咨询和就诊，为患者提供了安全有效的减重服务，根据个体情况及时调整方案，给予患者个体化的医学营养减重治疗，发挥了营养在疾病综合治疗中不可替代的作用。

我院作为医学营养减重教学单位，在下一步的工作中，将继续发挥专业优势，积极推广减重科普，倡导科学减重，为更多的肥胖患者提供优质的诊疗服务，为健康中国贡献全部力量。

□临床营养科 李群

心脏中心CCU
联合多科室开展护理查房

近期，我院心脏中心CCU联合院内多科室护理单元，举办了一场针对疑难病情的MDT护理查房活动，旨在破解护理难题，优化服务，保障患者安全。活动邀请了护理部副主任王丽宁、教学护士长张继平、心脏中心原科护士长常青及多个科室的临床护士长与护理骨干参与，并由心脏中心心内科副主任医师李馨提供专业指导。

王丽宁副主任详细阐述了MDT护理查房的意义及目的，强调我院启动MDT护理查房后，护理部从多方位推动护理工作的高质量发展，并以此来提高护士的专业水平及自身素养，为患者提供更好的服务质量，实现“多学科共同参与、发现问题、讨论问题、处理问题”的模式。

本次护理查房聚焦于“1例全血细胞减少合并重度肺动脉高压瓣膜病”的复杂病例。全血细胞减少可能与多种疾病状态有关，甚至可危及生命，而肺动脉高压瓣膜病则进一步加剧了治疗难度。护士张玉红全面汇报了患者的病史、检查结果、诊疗过程及护理要点，随后，各学科代表围绕如何科学护理、系统管理、改善全血细胞减少等问题展开了深入讨论。

讨论中，血液肿瘤科护士长赵云骄指出该病例的罕见性，并分享了单克隆B淋巴细胞增多症的随诊管理；内分泌科护士长田雅娟则从血糖管理、皮肤护理等角度提出了宝贵建议；血管科护士长邱菊则就弹力袜的合理使用提供了专业指导。随后，教学护士长张继平对护理方案中的不足给予了指正。副主任医师李馨则在点评中强调了肺动脉高压治疗的长期性和复杂性，鼓励医患双方保持耐心与信心。

此次MDT护理查房不仅解决了具体病例的护理难题，还敦促各护理单元及时复盘总结，提升工作水平及相关专业知识。

□心脏中心 CCU
张玉红 巴雅斯乐

筑牢安全防线，守住安全底线





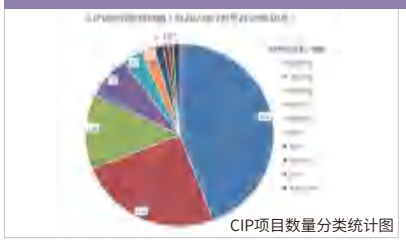
12月4日下午4:00，我院院长张明奎率队，副院长胡畅以及保卫处、器械设备处、总务处、党政办公室、临床营养科等部门负责人，对全院重点场所、重点部位的安全生产工作进行全面突击大检查，涵盖新老配电室、供应室、病案库、营养食堂、锅炉房、氧气站、监控室等区域。

检查中，坚持以问题为导向，瞄着问题去，追着问题走，重点对消防安全、用水用电安全、设备运行、值班值守、应急预案等情况进行细致检查，有针对、有目的全面摸排工作中存在的安全隐患、薄弱环节和风险点，确保发现问题，落实到人并及时整改。

张明奎在检查中强调，安全生产和消防安全是医院工作的重中之重，一定要居安思危、牢守底线；要求相关部门要组织“回头看”，认真对待检查中发现的问题，确保整改措施落实到位，保障医疗服务安全有序运行；要求相关部门要常态化开展安全生产自查工作，持续对医院安全隐患进行全面排查，增强全员安全生产意识，全力保障患者和医护人员生命安全。

□党政办公室 文镇宋/文
党政办公室宣传组
王小磊/摄影

深入临床一线调查研究，推动精益日常管理（CIP）持续开展



CIP项目数量分类统计图

9月至11月，我院CIP质量管理推进小组全员深入临床一线调查研究，针对新内科楼部分科室开展CIP的情况进行巡视交流。本次巡视共走访了11个科室，并进行了一次大型院级消防安全检查，共整理出19项问题，形成3个院级CIP项目。

通过本次调查研究，CIP质量管理推进小组也提出了一些对科室的要求，包括：

1.建议医生更多参与CIP项目，通过医护配合，使得高质量发展与安全性协同进行，不断改进、形成机制，最终提升医疗质量与服务水平。

2.增强将安全日志问题列为CIP项目的问题转化意识，助力精益管理融入医疗日常工作。

3.把控质控指标的合理性、优化病案质量。

4.科室间增强沟通，提高患者科室转介激励等。

自2023年7月至2024年10月，我院坚持以科室为单位，组织开展CIP持续改进项目和安全日志会议。各科室将优质服务行动和精益管理持续融入业务工作实践，推动精益日常管理习惯化、日常化、全员化，提升全员主动思考、解决问题、创新发展的能力，启发、引导一线员工主动发现问题、提出问题、沟通讨论最终解决问题，推动一线员工积极、主动、及时地处理问题，激发基层管理活力。

截止2024年10月，全院各科室开展CIP活动960次，提出960条改进举措，推广了532个经验做法。在已开展的CIP项目中，涉及医疗护理424项，设备设施238项，制度流程128项，6s管理73项，药品耗材33项，院感22项，其余分类42项。43个科室每日开展安全日志工作，累计开展11500次，对日常工作发现的问题进行梳理、分析、解决并记录，对不良事件及时上报，并进一步通过CIP活动进行解决。

□党政办公室 张庭萱

齐心协力凝聚共识，助推医院高质量发展



12月9日下午，我院运营管理办公室在第三会议室召开了2024年度运营管理委员会成员会议暨目标责任管理小组会议。出席本次会议的有党委副书记兼纪委书记冯遥，以及医务处、党政办公室、医保办公室、门诊办公室、护理部、病案管理科、药学部、总务处、器械设备处、科教处、疾控科等职能科室主任，共同为医院的运营管理工作献计献策。

会上，运营办公室主任李莉娜首先对2024年目标责任管理工作进行了全面细致的总结，回顾过去一年医院在运营管理方面所取得的成绩，同时也指出了需要提升的方面。随后，李莉娜在对2025年度目标责任管理工作进行详尽安排时强调，在新的一年里，我们需要深入研究上位法，紧密跟随上级最新的管理要求，结合医院当前面临的关键问题，制定出切实可行的目标责任管理方案。

为了让大家更好地理解运营管理的精髓，李莉娜主任还分享了她在大型医院巡查工作中的深刻体会。她指出，运营管理不仅仅是数据的堆砌和指标的考核，更是一种理念、一种文化。她鼓励各部门要勇于探索、敢于创新，共同推动医院运营管理机制的建设和完善。

在讨论环节，各科室主任纷纷发言，就如何做好运营管理机制建设、如何搭建运营管理体系以及如何实现精细化管理转型等问题展开了深入而富有成效的探讨。大家各抒己见、畅所欲言，现场气氛活跃。

最后，冯遥在总结时指出，通过对目标责任考核指标数据的深入分析，让大家清晰地认识到加强与临床科室的沟通、评价与反馈显得尤为重要。她在制定2025年目标时提出，要充分利用SWOT分析等工具，结合医院的实际情况，制定出切实可行的目标考核指标。

冯遥还强调，医院的运营管理工作需要大家齐心协力、共同奋斗，只有凝聚共识、朝着共同的目标努力，才能推动医院实现高质量发展。她号召大家要牢记医院运营管理委员会的核心价值观：“不能发现问题就是最大的问题”。要始终坚持核心理念：“没有调研就没有评价，没有评价就没有管理”。要不断创新工作模式，建立院内沟通协作机制，定期深入科室调研了解发展需求，解决管理症结问题，为临床科室提质增效贡献自己的力量。

□运营办公室 李琳/文
工会 胡亚娟/摄影

清华医疗帮扶南涧再添新彩

——王廉一教授率专家团队开展“华佗工程公益行”超声培训





2019年12月10日，我院在南涧县妇幼保健站设立了“清华大学第一附属医院先天性心脏病筛查基地”。2021年12月，设立了“王廉一教授工作室”，通过远程超声影像诊断系统实时的帮扶，提升了南涧县妇幼保健院在先心病诊断影像学方面的实力。

为促使当地基层超声医生的诊断能力得到进一步提高，12月7日，由中国医疗保健国际交流促进会超声医学分会主办，我院协办的“中国医疗保健国际交流促进超声分会华佗工程公益行”活动在南涧县妇幼保健院成功举办。

本次活动由中国医疗保健国际交流促进会超声医学分会副主任委员、我院王廉一教授带队，北京大学人民医院朱天刚教授、四川大学华西医院唐红教授、中国医学科学院阜外医院权欣教授等国内著名心血管超声专家组成专家团队。

开幕式上，南涧彝族自治县副县长朱德才、组织部常务副部长陈春裕、卫健局局长徐华致欢迎辞，王廉一教授代表与会专家发表讲话。

在培训会上，专家组围绕《心脏和大血管径线：怎么测、怎么量、怎么报》《PH评估你做对了吗？如何正确评估瓣膜反流程度》《成人先心病的识别与超声评估》《心脏收缩和舒张功能评估的要点和注意事项》等超声热门、且疑问比较多的问题，结合相关病例，理论结合实际，给予有针对性详实的讲解。同时，学员们根据自身工作需求提出疑问，与专家热烈讨论交流。

在上机实操部分，专家团队进行了先天性心脏病婴幼儿及成人疑难病例的超声诊断实操带教培训、会诊及上机规范操作演示，指导疑难病例诊断、并传授诊断思路，为基层超声医师提供了丰富的教学内容。

组织全国高水平专家来到基层举办学术讲课及现场指导，是提高基层卫生人员技术水平、推动健康中国战略的具体实践。学员们表示，此次学习收获颇丰，会将所学到的规范、诊断思路和操作技巧应用于实际工作中，更好地服务于基层患者。

□心脏中心
党政办公室宣传组

校内刊号：TH-T-1012

主编：冯遥 副主编：王乔 张晓萍 闫金风 王小磊 王一